

**Wykaz publikacji naukowych
dr inż. Maria Christowa-Dobrowolska**

Rok 2014	
1.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Christowa Cz.: Wpływ dyrektywy siarkowej Parlamentu Europejskiego na konkurencyjność przedsiębiorstw żeglugi promowej na Bałtyku. Koncepcja badań naukowych, Logistyka 2/2014</p> <p><i>streszczenie:</i> Główną przesłanką publikacji jest realne zagrożenie długofalowego utrzymania pozycji konkurencyjnej przez przedsiębiorstwa promowe na rynku przewozów pasażersko-towarowych na Morzu Bałtyckim. Jest to spowodowane rosnącymi kosztami eksploatacyjnymi promów oraz niezbędnymi nakładami inwestycyjnymi i oczekiwanym wzrostem cen paliwa o zawartości 0,1% siarki, w związku z wdrażaniem, w warunkach trwającego kryzysu gospodarczego, nowej dyrektywy siarkowej Parlamentu Europejskiego.</p> <p>Treścią artykułu jest przedstawienie koncepcji badań mających na celu stworzenie modelu systemowej, wielokryterialnej oceny wpływu dyrektyw środowiskowych Parlamentu Europejskiego na sytuację ekonomiczną i działalność operacyjną przedsiębiorstw żeglugi promowej na Bałtyku, ze szczególnym uwzględnieniem dyrektywy siarkowej, na przykładzie linii żeglugowych Świnoujście – Skandynawia</p> <p>Po upadku znaczących sektorów polskiej gospodarki morskiej oraz zahamowaniu przemysłowej, miastotwórczej i regionotwórczej funkcji portów morskich należy poszukiwać nowych rozwiązań pozwalających na utrzymanie i rozwój sektora usług transportowych i portowych, które będą konkurencyjne w stosunku do portów i przedsiębiorstw promowych operujących na Morzu Bałtyckim w relacji Polska – Skandynawia, ze szczególnym uwzględnieniem linii żeglugowych Świnoujście – Skandynawia.</p> <p><i>summary:</i> The critical premise for the publication is a real risk of losing the competitive position, in the long run, by ferry operators on the Baltic market of passenger and cargo traffic. This risk is due to growing costs of ferry operation, required investment effort and expected rise of prices of fuel with 0.1% sulphur content, related to the implementation of the new sulphur directive passed by the European Parliament, all falling on the time of economic downturn.</p> <p>The article presents concept of scientific research undertaken to create a model of a systems, multicriteria assessment of the impact of European Parliament's (EP) environmental directives on the economic situation and operations of ferry operators in the Baltic, particularly considering the sulphur directive, and examining the Świnoujście – Scandinavia shipping lines.</p> <p>After the collapse of leading sectors of Polish maritime economy and the reduction of industrial, city-forming and region-forming functions of seaports, we should seek new solutions aimed at maintaining and developing the area of transport and port services that will be competitive to ports and ferry companies operating in the Baltic Sea on Poland – Scandinavia routes, particularly shipping lines between Świnoujście and Scandinavian harbours.</p> <p>słowa kluczowe: dyrektywa siarkowa Parlamentu Europejskiego, konkurencyjność przedsiębiorstw żeglugi promowej, koszty eksploatacyjne promów, ochrona środowiska</p> <p>key words: Sulphur Directive of the European Parliament, the competitiveness of ferry operators, ferries operating costs, environmental protection</p>
Rok 2012	
2.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautorstwo): Modele zatrudnienia marynarzy. Powrót pod narodową banderę, monografia pod redakcją naukową Czesławy Christowej, Wydawnictwo Naukowe Akademii Morskiej w Szczecinie, Szczecin 2012, 168 s.</p> <p><i>streszczenie:</i> Monografia pt. <i>Modele zatrudnienia marynarzy. Powrót pod narodową banderę</i> jest opracowana przez zespół naukowców, pracowników Akademii Morskiej w Szczecinie i Uniwersytetu Gdańskiego oraz eksperta praktyka zatrudnionego w Żegludze Polskiej SA, przedsiębiorstwa Grupy Polskiej Żeglugi Morskiej w Szczecinie.</p> <p>W monografii zostały opublikowane wyniki badań naukowych w ramach projektu rozwojowego N R10 0031 10 nt. <i>Badanie i optymalizacja modelu zatrudnienia w żegludze międzynarodowej marynarzy przez polskie przedsiębiorstwa transportu morskiego na statkach pod polską banderą</i>, finansowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w latach 2010–2012. Badania prowadzone były pod kierunkiem Czesławy Christowej, kierownika Zakładu Organizacji i Zarządzania w Instytucie Zarządzania Transportem na Wydziale Inżynierjno-Ekonomicznym Transportu Akademii Morskiej w Szczecinie.</p> <p>W monografii zawarto także zbiór osobistych doświadczeń autorów, zgromadzonych w okresie pracy zawodowej, naukowej i doradczej w przedsiębiorstwach gospodarki morskiej.</p> <p>Celem monografii jest przedstawienie optymalnego dla pracodawcy i pracobiorcy modelu zatrudnienia marynarzy na statkach pod polską banderą, charakteryzującego się dużym zakresem elastyczności, zapewniającego optymalizację kosztów operacyjnych armatorów, odpowiednio wysokie wynagrodzenia marynarzy, godziwe zabezpieczenia społeczne tej grupy zawodowej i ich rodzin oraz racjonalizację intensywności pomocy publicznej dla sektora transportu morskiego, mieszczącej się w limicie dopuszczalnym przez Komisję Europejską.</p> <p>Monografia składa się z czterech rozdziałów, których treść odpowiada zadaniom badawczym projektu rozwojowego.</p> <p>W <i>rozdziale pierwszym</i> określono kryteria i kierunki optymalizacji systemu zabezpieczeń społecznych marynarzy oraz czynniki i zasady jego efektywnego wdrożenia. Optymalizacja procesu zatrudniania i zabezpieczeń społecznych marynarzy ma decydujący wpływ na zasadność ekonomiczną rejestracji statków pod narodową banderą.</p> <p>W <i>rozdziale drugim</i> przedstawiono zasady oraz korzyści ekonomiczne i społeczne wdrożenia modelu zatrudnienia marynarzy przez polskie przedsiębiorstwa transportu morskiego na statkach pod narodową banderą</p> <p>W <i>rozdziale trzecim</i> scharakteryzowano zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania wdrożenia modelu zatrudnienia i zabezpieczeń społecznych marynarzy na statkach pod narodową banderą. Brak od początku lat 90. XX wieku obecności polskiej bandery na statkach konkurujących na globalnym rynku przewozów morskich jest zjawiskiem niekorzystnym ekonomicznie, społecznie i prestiżowo dla przewoźników morskich, marynarzy i polskiego państwa.</p> <p>We <i>Wnioskach</i> podano syntezę wyników badań założonych w projekcie.</p>

	<p>Wyniki badań zamieszczone w monografii mogą zostać wykorzystane w praktyce przez przedsiębiorstwa armatorskie i operatorskie, związki zawodowe marynarzy, Związek Armatorów Polskich, organizacje międzynarodowe, ZUS, administrację rządową właściwą do spraw gospodarki morskiej oraz Sejm i Senat RP, a ich potencjalnymi beneficjentami będą także marynarze, praktycy gospodarczy sektora transportu i gospodarki morskiej, naukowcy i studenci.</p> <p>Treść monografii pt. <i>Modele zatrudnienia marynarzy. Powrót pod narodową banderę</i> stanowi kontynuację prezentacji wyników badań przedstawionych w monografii pt. <i>Modele zatrudnienia. Analiza najlepszych praktyk</i>.</p> <p>summary: The monograph 'Models of seafarers employment. Return to the national flag' has been written by a team of researchers from the Maritime University of Szczecin and Gdańsk University and one expert practitioner working for the <i>Żegluga Polska SA</i>, a company belonging to the Szczecin-based parent company <i>Grupa Polskiej Żeglugi Morskiej</i>.</p> <p>The monograph contains the results of research done under the development project N R10 0031 10 titled 'Investigation and optimization of the model of seafarers' employment in international shipping by Polish maritime companies on ships flying the Polish flag', financed by the National Research and Development Centre in the years 2010 – 2012. The research was co-ordinated by Czesława Christowa, head of the Department of Organization and Management, Institute of Transport Management, Faculty of Engineering and Economics of Transport, Maritime University of Szczecin.</p> <p>Besides, this publication includes the authors' experience gathered over the periods of their professional, scientific and advisory work for maritime companies.</p> <p>The aim of this monograph is to present a seafarers employment model for Polish flag ships that would be optimal for the employer as well as the employee. The model is characterized by broad flexibility, assures the optimization of shipowners' operating costs, satisfactorily high salaries for seafarers, decent social security for them and their families and the rationalized amount of public aid for the maritime transport sector, within the limits allowed by the European Commission.</p> <p>The monograph consists of four chapters, each containing a different research task under the project.</p> <p><i>Chapter One</i> identifies criteria and directions of seafarer security system optimization and factors and principles of effective implementation of the system. The optimization of the seafarer employment and social security processes is critical for justified registration of ships under the national flag.</p> <p><i>Chapter Two</i> presents principles and economic/social benefits of implementing the model of employment and social security of seafarers employed on Polish flag ships trading internationally.</p> <p><i>Chapter Three</i> characterizes external and internal determinants of implementing the employment model under consideration. Polish flag has been absent on ships globally competing in the transport market since the early 1990s, which is an economically and socially negative phenomenon, also in terms of prestige, for sea carriers, seafarers and the state.</p> <p><i>Conclusions</i> includes synthetic results of the research under the project.</p> <p>The research results revealed in this monograph can be practically utilized by shipowners and ship operators, seafarer trade unions, the Union of Polish Shipowners, international organizations, ZUS (social insurance office), government body responsible for maritime economy and the parliament (<i>Sejm & Senat</i>). The book will also prove useful to seafarers, business people engaged in transport and maritime sector, scientists and students.</p> <p>The monograph <i>Models of seafarers employment. Return to the national flag</i> continues to present the research results demonstrated in another monograph: <i>Models of employment. Analysis of best practices</i></p> <p>słowa kluczowe: narodowe bandery, modele zatrudnienia marynarzy, zabezpieczenia społeczne marynarzy, pomoc publiczna, polityka morska UE i RP</p> <p>key words: national flags, models of seafarers employment, seafarer security, public aid, maritime policy of the EU, maritime policy in Poland</p>
3.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Christowa Cz.: Algorytm oraz metodyka badań i optymalizacji modelu zatrudnienia w żegludze międzynarodowej marynarzy przez polskie przedsiębiorstwa transportu morskiego na statkach pod polską banderą, rozdział w: Modele zatrudnienia marynarzy. Analiza najlepszych praktyk, monografia pod redakcją naukową Czesławy Christowej, Wydawnictwo Naukowe Akademii Morskiej w Szczecinie, Szczecin 2012, s. 308 – 325</p> <p>streszczenie: W rozdziale zaprezentowano algorytm oraz metodykę badań i optymalizacji modelu zatrudnienia marynarzy w żegludze międzynarodowej przez polskie przedsiębiorstwa transportu morskiego na statkach pod polską banderą.</p> <p>summary: Chapter describes the research algorithm, methods and the optimization of the seafarers employment model applicable in international shipping by Polish shipping companies flying the Polish flag on their ships.</p> <p>słowa kluczowe: algorytm badań, metodyka badań, optymalizacja modelu zatrudnienia marynarzy w żegludze międzynarodowej przez polskie przedsiębiorstwa transportu morskiego na statkach pod polską banderą</p> <p>key words: research algorithm, research methodology, optimization of the seafarers employment model applicable in international shipping by Polish shipping companies flying the Polish flag on their ships</p>
Rok 2011	
5.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Christowa Cz.: Analiza strategiczna, kierunki i uwarunkowania rozwoju żeglugi śródlądowej w Polsce, Logistyka, 6/2011, s. 1 – 17</p> <p>streszczenie: Celem publikacji jest dokonanie analizy strategicznej i oceny uwarunkowań rozwoju żeglugi śródlądowej w Polsce, wskazanie głównych problemów oraz określenie celów i zadań strategicznych zgodnych z polityką transportową i morską Unii Europejskiej.</p> <p>summary: The assessment of development considerations of inland transport in Poland, strategic SWOT analysis, indication of principal problems and determining of objectives and strategic tasks according with transport policy is the goal of this article.</p> <p>słowa kluczowe: żegluga śródlądowa w Polsce, analiza SWOT, cele i zadania strategiczne, polityka transportowa i morska UE</p> <p>key words: inland transport in Poland, strategic SWOT analysis, objectives and strategic tasks, European transport and maritime policy</p>

6.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Christowa Cz.: Polityka transportowa i jej wpływ na rozwój transportu wodnego śródlądowego w Polsce, Logistyka, 6/2011, s. 1 – 10</p> <p>streszczenie: W publikacji przedstawiono istotę, cele i program realizacji polityki transportowej Unii Europejskiej ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju transportu wodnego śródlądowego. Na tle uwarunkowań instytucjonalnych, prawnych i infrastrukturalnych wskazano działania warunkujące rozwój transportu wodnego śródlądowego w Polsce.</p> <p>summary: The paper contains the nature, goals and program of realization European Union transport policy with a focus on development of inland water transport. Activities conditioning the development of inland water transport in Poland are indicated against the background of institutional, legal and infrastructural conditions.</p> <p>słowa kluczowe: polityka transportowa, infrastruktura transportu, transport wodny śródlądowy, obsługa transportowa portów, strategia rozwoju transportu wodnego śródlądowego</p> <p>key words: transport policy, transport infrastructure, inland water transport, ports' transport services, development strategy of inland water transport</p>
7.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Christowa Cz.: Metodyczne aspekty badań w zakresie lokalizacji, budowy i eksploatacji portowych centrów logistycznych w Polsce, Logistyka, 5/2011, s. 462 – 467</p> <p>streszczenie: Celem publikacji jest przedstawienie metodyki wyboru optymalnej lokalizacji, określenia typu i ogólnych zasad budowy oraz koncepcji eksploatacji portowych centrów logistycznych w Polsce. Publikacja zawiera wyniki badań prowadzonych w ramach projektu badawczego własnego pt.: „Portowe centra logistyczne jako stymulanty rozwoju portów, miast portowych i regionów nadmorskich. Badanie, modelowanie, koncepcja lokalizacji, eksploatacji i zarządzania”, realizowanego pod kierunkiem Cz. Christowej w Akademii Morskiej w Szczecinie, finansowanego przez Narodowe Centrum Nauki w latach 2011 – 2012.</p> <p>summary: This publication aims at presenting the methodology of selecting the optimal site and determining the type, general design principles and the concept of operation of port logistic centres in Poland. The author presents the results of research done under the project: Port logistic centres as stimulants of the development of ports, port cities and coastal regions: research, modeling, the concept of location, operations and management. The project, co-ordinated by Czesława Christowa, is scheduled for the years 2011 – 2012 at the Maritime University of Szczecin, and financed by the National Science Centre.</p> <p>słowa kluczowe: portowe centra logistyczne, cele badań, metodyka i algorytm badań, lokalizacja, budowa i eksploatacja CL</p> <p>key words: port logistic centres, research methodology and algorithm, location, design and operation</p>
8.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Logistyka i technika transportu ładunków nienormatywnych drogą wodną, Logistyka, 5/2011, s. 468 – 473</p> <p>streszczenie: Popyt na ponadgabarytowe urządzenia konstrukcyjne, a tym samym ich transport, kreuje rozwój sektora przemysłowego. W publikacji przedstawiono definicję i charakterystykę ładunków nienormatywnych (ponadgabarytowych). Scharakteryzowano aspekty prawne, bezpieczeństwo oraz organizację i technikę transportu ładunków różnymi rodzajami dróg ze szczególnym uwzględnieniem dróg wodnych śródlądowych i morskich. Wskazano także uwarunkowania i efekty rozwoju transportu ładunków ponadgabarytowych. Publikacja zawiera wyniki badań prowadzonych w ramach projektu badawczego własnego pt.: „Portowe centra logistyczne jako stymulanty rozwoju portów, miast portowych i regionów nadmorskich. Badanie, modelowanie, koncepcja lokalizacji, eksploatacji i zarządzania”, realizowanego pod kierunkiem Cz. Christowej w Akademii Morskiej w Szczecinie, finansowanego przez Narodowe Centrum Nauki w latach 2011 – 2012.</p> <p>summary: The demand for oversize construction components and their transport results from the development of the industrial sector. This publication defines and characterizes non-standard (oversize) cargoes, along with describing relevant legal aspects, safety and organization and methods of non-standard cargo by various waterways, with a focus on inland and sea routes. The author indicates both determinants and effects of oversize cargo transport development. The author presents the results of research done under the project: Port logistic centres as stimulants of the development of ports, port cities and coastal regions: research, modeling, the concept of location, operations and management. The project, coordinated by Czesława Christowa, is scheduled for the years 2011-2012 at the Maritime University of Szczecin, and financed by the National Science Centre.</p> <p>słowa kluczowe: ładunki nienormatywne, organizacja i technika transportu, uwarunkowania rozwoju, efekty gospodarcze, CETC ROUTE 65</p> <p>key words: oversize cargo, transport organization and methods, development determinants, economic effects, CETC ROUTE 65</p>
Rok 2010	
9.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Christowa Cz.: Charakterystyka i znaczenie portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu jako elementu systemu transportowego Polski i regionu zachodniopomorskiego, Rozdział w: System transportowy regionu zachodniopomorskiego. Ocena stanu, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: W rozdziale przedstawiono znaczenie i charakterystykę techniczno-eksploatacyjną portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu oraz analizę ilości i struktury rodzajowej przeładunków w latach 2000 – 2008 wraz ze wskaźnikami dynamiki i ich szczegółową interpretacją.</p> <p>summary: Chapter presents the importance and technical-operational characteristics of the seaports in Szczecin and Świnoujście. Besides, quantities and types of cargo handled in the years 2000 – 2008 are analyzed, using indicators of the dynamic growth and detailed interpretation.</p> <p>słowa kluczowe: porty morskie w Szczecinie i Świnoujściu, charakterystyka techniczno-eksploatacyjna, przeładunki w latach 2000 – 2008, analiza ilości i struktury rodzajowej przeładunków, wskaźniki dynamiki</p> <p>key words: seaports in Szczecin and Świnoujście, technical-operational characteristics, cargo handled in the years 2000 – 2008, quantities and types of cargo handled, indicators of the dynamic growth</p>

10.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Charakterystyka i znaczenie Portu Morskiego w Policach jako elementu systemu transportowego Polski i regionu zachodniopomorskiego, Rozdział w: System transportowy regionu zachodniopomorskiego. Ocena stanu, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: Tematem rozdziału jest znaczenie portu morskiego w Policach jako systemu transportowego Polski i regionu zachodniopomorskiego. Opisano w nim charakterystykę techniczno-eksploatacyjną nabrzeży oraz aktualne i prognozowane funkcje portu.</p> <p>summary: The contents of chapter include the technical-operational characteristics of the quays, description of the functions and significance of Police Seaport, an element of Poland's and West Pomerania's transport system.</p> <p>słowa kluczowe: Port Morski w Policach, system transportowy, znaczenie portu morskiego w Policach, charakterystyka techniczno-eksploatacyjna nabrzeży, funkcje portu morskiego w Policach</p> <p>key words: Police Seaport, transport system, significance of Police Seaport, technical-operational characteristics of the quays, functions of Police Seaport</p>
11.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Charakterystyka i znaczenie Portu Morskiego w Kołobrzegu jako elementu systemu transportowego Polski i regionu zachodniopomorskiego, Rozdział w: System transportowy regionu zachodniopomorskiego. Ocena stanu, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: W rozdziale trzecim przedstawiono charakterystykę techniczno-eksploatacyjną, wielkość i strukturę rodzajową przeładunków oraz znaczenie portu morskiego w Kołobrzegu. Jako warunek dalszego rozwoju portu wskazano realizację portowych i transportowych inwestycji infrastrukturalnych. Rozdział zakończono analizą ruchu statków i obsługi pasażerów.</p> <p>summary: In chapter readers will find the technical-operational characteristics, turnover and types of cargo handled in Kołobrzeg as well as the role of this seaport. Required port and transport infrastructural investments are indicated as a prerequisite to further development of the port. At the end of the chapter, vessel traffic and passenger services are analyzed.</p> <p>słowa kluczowe: port morski w Kołobrzegu, charakterystyka techniczno-eksploatacyjna, wielkość i struktura rodzajowa przeładunków, znaczenie portu morskiego w Kołobrzegu, portowe i transportowe inwestycje infrastrukturalne, analiza ruchu statków i obsługa pasażerów,</p> <p>key words: Kołobrzeg Seaport, technical-operational characteristics, , turnover and types of cargo handled, role of Kołobrzeg Seaport, port and transport infrastructural investments, vessel traffic and passenger services</p>
12.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Obsługa zespołu portów w Szczecinie i Świnoujściu przez transport wodny śródlądowy, kolejowy i samochodowy, Rozdział w: System transportowy regionu zachodniopomorskiego. Ocena stanu, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: W rozdziale przedstawiono udział gałęzi transportu lądowego i śródlądowego w obsłudze transportowej portów w Szczecinie i Świnoujściu wraz z interpretacją danych statystycznych w latach 2000 – 2008 oraz analizą wskaźników trendu.</p> <p>summary: The share of land and inland waterway transport modes in overall transport services provided to the ports of Szczecin and Świnoujście as well as interpretation of statistical data for the years 2000 – 2008 are given in this chapter. The author also analyzes trend indicators.</p> <p>słowa kluczowe: porty morskie w Szczecinie i Świnoujściu, gałęzie transportu, obsługa transportowa, udział gałęzi transportu lądowego i śródlądowego w obsłudze transportowej portów, analiza wskaźników trendu</p> <p>key words: seaports in Szczecin and Świnoujście, transport modes, transport services, share of land and inland waterway transport modes in overall transport services, analysis trend indicators</p>
13.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Analiza ruchu statków i obsługi pasażerów w portach morskich w Szczecinie i Świnoujściu w latach 2000 – 2008, Rozdział w: System transportowy regionu zachodniopomorskiego. Ocena stanu, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: W rozdziale przedstawiono analizę statystyczną ruchu statków w latach 2000 – 2008 oraz ocenę obsługi pasażerów w morskich portach w Szczecinie i Świnoujściu.</p> <p>summary: Chapter statistically analyzes vessel traffic in the years 2000 – 2008 and evaluates passenger services in the seaports of Szczecin and Świnoujście.</p> <p>słowa kluczowe: porty morskie w Szczecinie i Świnoujściu, analiza statystyczna ruchu statków w latach 2000 – 2008, ocena obsługi pasażerów</p> <p>key words: seaports in Szczecin and Świnoujście, statistically analyzes vessel traffic in the years 2000 – 2008, evaluates passenger services</p>
14.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Christowa Cz.: Analiza i prognoza wielkości i struktury przeładunków w portach morskich Szczecin i Świnoujście w latach 2000 – 2015, Rozdział w: System transportowy regionu zachodniopomorskiego. Ocena stanu, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: W rozdziale przedstawiono znaczenie, stan, perspektywy i uwarunkowania rozwoju portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu jako elementów systemu transportowego Polski i regionu zachodniopomorskiego. Przeprowadzono analizę statystyczną działalności przeładunkowej portów oraz opracowano prognozy przeładunków i strategię inwestycyjną dwóch portów o podstawowym znaczeniu dla gospodarki narodowej.</p>

15.	<p>summary: Chapter deals with the role, condition, prospects and determinants of development of seaports in Szczecin and Świnoujście, regarded as elements of the transport system in Poland and the Zachodniopomorski region. Apart from a statistical analysis of cargo handling operations of the ports, this chapter presents forecasts of cargo throughputs and investment strategies of the two ports, both of major importance for the national economy.</p> <p>słowa kluczowe: porty morskie w Szczecinie i Świnoujściu, system transportowy, znaczenie, stan, perspektywy i uwarunkowania rozwoju portów morskich, analiza statystyczna działalności przeładunkowej portów, prognozy przeładunków, strategia inwestycyjna</p> <p>key words: seaports in Szczecin and Świnoujście, transport system, role, condition, prospects and determinants of development of seaports, statistical analysis of cargo handling operations of the ports, forecasts of cargo throughputs, investment strategy</p>
16.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautorstwo): Polskie porty morskie zachodniego Bałtyku w systemie transportowym Unii Europejskiej. Stan i perspektywy rozwoju, LOGISTYKA nr 6/2010</p> <p>streszczenie: W publikacji przedstawiono porty morskie w Szczecinie i Świnoujście jako elementy systemu transportowego Polski i UE. Oceniono ich stan, perspektywy i determinanty rozwoju. Scharakteryzowano obiekty infrastruktury portów oraz potrzeby w zakresie ,budowy, modernizacji i rozwoju.</p> <p>summary: The Polish seaports of Szczecin and Świnoujście are presented as elements of Poland's and European Union's transport system. Their condition, development prospects and determining factors are estimated. Besides, port infrastructure facilities are characterized in the context of required new investment, modernization and development.</p> <p>słowa kluczowe: porty morskie w Szczecinie i Świnoujściu, polityka transportowa UE, polityka morska UE, diagnoza i prognoza stanu, determinanty rozwoju portów, budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury, obsługa transportowa portów</p> <p>key words: seaports of Szczecin and Świnoujście, EU transport policy, EU maritime policy, condition diagnosis and prognosis, port development determining factors, infrastructure construction, extension and modernization, port transport services</p>
17.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautorstwo): Porty morskie Szczecin i Świnoujście. Znaczenie i powiązania z elementami Systemu Logistycznego Polski, Zeszyty Naukowe Politechniki Warszawskiej, 2010</p> <p>streszczenie: Celem publikacji jest przedstawienie znaczenia, stanu, perspektyw i uwarunkowań rozwoju portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu, jako elementów systemu transportowego i logistycznego Polski, posiadających status portów o podstawowym znaczeniu dla gospodarki narodowej. W publikacji dokonano szczegółowej analizy statystycznej działalności usługowej portów oraz przedstawiono prognozy przeładunków i strategię inwestycyjną zespołu portowego.</p> <p>summary: This work aims to present the importance, condition, development prospects and determining factors of Szczecin and Świnoujście seaports, two elements of Poland's transport and logistic systems, regarded as ports of major importance for the national economy. A detailed statistical analysis of ports' services is shown along with the projected cargo turnover and investment strategy of the port complex.</p> <p>słowa kluczowe: porty morskie, system transportowy, system logistyczny, strumienie ładunkowe, obsługa transportowa portów, diagnoza i prognoza przeładunków, inwestycje portowe</p> <p>key words: seaports, transport system, logistic system, cargo flows, ports' transport services, cargo turnover diagnosis and prognosis, port investments</p>
18.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Identyfikacja i analiza najlepszych praktyk w zakresie zarządzania stosowanych w porcie morskim w Rotterdamie, Rozdział w: Analiza najlepszych praktyk w zakresie zarządzania w portach morskich Unii Europejskiej, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: W rozdziale analizowano najlepsze praktyki logistyczno-dystrybucyjne, inwestycyjne, organizacyjne i zarządcze stosowane w porcie morskim w Rotterdamie. Przedstawiono położenie geograficzne i ogólną charakterystykę portu wraz z systemem połączeń transportowych z zapleczem gospodarczym państw UE. Szczegółowej analizie poddano działalność logistyczno-dystrybucyjną portu, charakteryzując centra dystrybucyjno-biznesowe zlokalizowane na i poza obszarem portu, wskazując na procesy integracyjne w sferze usług. Scharakteryzowano także infrastrukturę portową, powierzchnię magazynową, dźwignice oraz wyposażenie terminali przeładunkowych. Oceniono również przeładunki ładunków masowych suchych, płynnych, drobnicowych i kontenerów w latach 2000 – 2008 oraz przedstawiono ruch statków w porcie. Szczegółowej analizie poddano system organizacji i zarządzania funkcjonujący w porcie w Rotterdamie ze wskazaniem na tendencje zachodzących zmian, w tym zmian zatrudnienia. Przedstawiono strategię inwestycyjną, politykę zrównoważonego rozwoju portu oraz odpowiedzialność społeczną zarządu portu.</p> <p>summary: Chapter deals with an analysis of best practices in logistics and distribution, investment, organization and management, applied in the port of Rotterdam. The chapter presents the geographical position and general description of the port, along with its system of transport links with the economic hinterland of EU countries. The logistic and distribution activities of the port are analyzed in detail, while the description is focused on two distribution-business centres located within and outside the port, which indicates integrating processes in the service sector. The description encompasses port infrastructure, warehouse floor space, cargo lifting facilities and terminal equipment. The analysis covers the throughput of dry and liquid bulk cargo, general cargo and containers in the years 2000-2008, as well as vessel traffic in the same period. The organization and management system in the port of Rotterdam is a subject of close analysis, indicating the relevant changes, including employment. The port investment strategy, sustainable development policy and social responsibility are also presented.</p> <p>słowa kluczowe: port morski w Rotterdamie, najlepsze praktyki logistyczno-dystrybucyjne, inwestycyjne, organizacyjne i zarządcze, procesy integracyjne w sferze usług, system organizacji i zarządzania,</p> <p>key words: port of Rotterdam, best practices in logistics and distribution, investment, organization and management, integrating processes in the service sector, organization and management system</p>

19.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Identyfikacja i analiza najlepszych praktyk w zakresie zarządzania stosowanych w porcie morskim w Tallinie, Rozdział w: Analiza najlepszych praktyk w zakresie zarządzania w portach morskich Unii Europejskiej, Monografia pod redakcją naukową prof. nadzw. dr hab. Czesławy Christowej, Wyd. Naukowe Akademii Morskiej, Szczecin 2010</p> <p>streszczenie: W rozdziale dokonano przeglądu najlepszych praktyk w zakresie zarządzania stosowanych w porcie morskim w Tallinie. Na tle charakterystyk techniczno-eksploatacyjnych obiektów infrastrukturalnych i terminali portowych przedstawiono potencjał przeładunkowy portu i analizę danych statystycznych dotyczących przeładunków i obsługi pasażerów w latach 2000 – 2008. Scharakteryzowano działający w porcie system organizacji i zarządzania. Ważnym przedmiotem oceny w badanym okresie była działalność inwestycyjna oraz polityka i strategia rozwoju portu Tallin.</p> <p>summary: The chapter analyzes best management practices applied in the seaport of Tallin. Apart from technical and operational characteristics of infrastructure facilities and terminals, the chapter describes the cargo handling capacity and examines statistical data on cargo throughput and passenger trade in the years 2000-2008. The port system of organization and management is characterized. Among others, the key component of the assessment are investments and development strategy in the examined period.</p> <p>słowa kluczowe: port morski w Tallinie, najlepsze praktyki w zakresie zarządzania, potencjał przeładunkowy portu, działalność inwestycyjna, polityka i strategia rozwoju portu</p> <p>key words: seaport of Tallin, best management practices, the cargo handling capacity, investments, development strategy</p>
Rok 2009	
18.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: (współautor) Analiza i prognoza rynku przewozów gazu LNG w aspekcie budowy gazoportu w porcie Świnoujście. Rozdział w: Koniunktura w gospodarce światowej a rynki żeglugowe i portowe. Praca zbiorowa pod redakcją H. Salmonowicza, Wyd. Kreos, Szczecin 2009</p> <p>streszczenie: LNG należy do najszybciej rozwijających się podsektorów energetycznych na świecie. Jedną z największych inwestycji w powojennej historii Pomorza Zachodniego jest budowa portu zewnętrznego wraz z terminalem LNG w Świnoujściu. W artykule zajęto się analizą sytuacji, jaka kształtuje się na światowym rynku LNG, ze szczególnym uwzględnieniem prognoz popytu na przewozy tego ładunku, gdyż są one jedną z głównych determinant decydujących o wielkości przyszłych obrotów wspomnianego terminalu.</p> <p>summary: LNG is among the fastest growing energy subsectors in the world. The construction of the LNG terminal and outer port in Świnoujście is one of the greatest industrial projects in post-war history of West Pomerania. The current situation in the global LNG market is presented, with a focus on projected demand for LNG transport, one of the determinants of the Świnoujście terminal future throughput</p> <p>słowa kluczowe: transport morski, terminale LNG, gazoportu w porcie Świnoujście, diagnoza i prognoza przewozu LNG</p> <p>key words: maritime transport, LNG terminals, LNG port in Świnoujście, diagnosis and projection of LNG carriage</p>
19.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: (współautor) Diagnoza i prognoza zmian wybranych czynników decydujących o perspektywach rozwoju floty kontenerowej. Rozdział w: Koniunktura w gospodarce światowej a rynki żeglugowe i portowe. Praca zbiorowa pod redakcją H. Salmonowicza, Wyd. Kreos, Szczecin 2009</p> <p>streszczenie: W latach 1985-2006 zaszły znaczące zmiany w strukturze rodzajowej światowej floty statków na rzecz kontenerowców. O rosnącym znaczeniu floty tych statków świadczy fakt, że od wielu lat rośnie stopień konteneryzacji ładunków transportowanych drogą morską. Kontenerowce stopniowo przejmują przewóz ładunków wożonych wcześniej innymi typami statków. W związku z tym, w artykule dokonano analizy i prognozy zmian wybranych czynników wpływających na ich dalszy rozwój.</p> <p>summary: In the years 1985-2006 there were significant changes in the global fleet structure by king in favour of container ships. The growing importance of container ships goes in line with a rising trend in the containerization of seaborne shipments. Container ships gradually take over cargoes traditionally carried by other type ships. Selected factors affecting further changes in the global fleet are analyzed and projected.</p> <p>słowa kluczowe: transport morski, przewozy kontenerowe, konteneryzacja ładunków,</p> <p>key words: maritime transport, container transport, cargo containerization</p>
20.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Wielkość i struktura ładunków przewożonych drogą morską. Rozdział w: Koniunktura w gospodarce światowej a rynki żeglugowe i portowe. Praca zbiorowa pod redakcją H. Salmonowicza, Wyd. Kreos, Szczecin 2009</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest przedstawienie wielkości i struktury rodzajowej ładunków przewożonych drogą morską będących jednym z zewnętrznych czynników o charakterze makroekonomicznym, które współtworzą zespół uwarunkowań decydujących o perspektywach rozwoju globalnego rynku statków.</p> <p>summary: Cargo volumes and structure by kind of cargoes transported by sea are presented, as these belong to external macroeconomic factors, determinants affecting the prospects of global ship market development.</p> <p>słowa kluczowe: transport morski, wielkość i struktura rodzajowa ładunków w transporcie morskim, rynek statków</p> <p>key words: maritime transport, seaborne cargo volume and structure by kind, ship market</p>
21.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: (współautor) Kierunki badań strategicznych i rozwoju żeglugi śródlądowej w Polsce. Prace Naukowe Transport, Politechnika Warszawska, Warszawa 2009</p> <p>streszczenie: W publikacji przedstawiono strategiczne kierunki badań warunkujących odtworzenie i rozwój infrastruktury i rynku usług transportu wodnego śródlądowego w Polsce.</p> <p>summary: This study presents strategic directions of actions and and topics of research aimed at the development of infrastructure and market of inland transport services in Poland.</p>

	<p>słowa kluczowe: żegluga śródlądowa, badania strategiczne, infrastruktura transportu wodnego śródlądowego, Program Najades, Program dla Odry 2006, założenia strategii rozwoju transportu wodnego śródlądowego w Polsce</p> <p>key words: inland shipping, strategic research, inland transport infrastructure, Program NAIADES, program for the Odra 2006, guidelines for the strategy of inland transport development in Poland</p>
22.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautor), Analiza uwarunkowań i kierunki rozwoju żeglugi śródlądowej w Polsce. Logistyka nr 3/2009, 2009</p> <p>streszczenie: Treścią publikacji jest ocena uwarunkowań rozwoju żeglugi śródlądowej w Polsce, wskazanie głównych problemów infrastrukturalnych, prawnych i instytucjonalnych oraz określenie celów i zadań strategicznych zgodnych z polityką transportową i morską Unii Europejskiej.</p> <p>summary: The author assesses the factors of inland shipping development in Poland and indicates major infrastructural, legal and institutional problems. Besides, strategic aims and tasks are defined to go in line with EU's transport and maritime policies.</p> <p>słowa kluczowe: transport wodny śródlądowy, łańcuchy logistyczne, porty rzeczne, determinanty rozwoju żeglugi śródlądowej, strategia rozwoju transportu wodnego śródlądowego w Polsce, fundusze UE</p> <p>key words: inland (waterway) transport, logistic chains, river ports, conditions determining inland shipping development, strategy of inland transport development in Poland, EU funds</p>
Rok 2008	
23.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Czynniki konkurencyjności portu Tallinn. Rozdział w: Bałtycki rynek żeglugowy. Praca zbiorowa pod redakcją H. Salmonowicza, Wyd. Kreos, Szczecin 2008</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest przedstawienie czynników konkurencyjności portu Tallinn. W treści artykułu zostały omówione: lokalizacja portu, warunki nawigacyjne, dostępność techniczno-technologiczna, parametry techniczno-eksploatacyjne, systemy informacyjne wspomagające zarządzanie bezpieczeństwem wewnątrz i na zewnątrz portu, przeładunki w latach 1994-2007, system zarządzania oraz obecne i przyszłe jego inwestycje.</p> <p>summary: Factors affecting the competitiveness of the port of Tallin are presented. The following factors are discussed in the article: port location, navigational conditions, technical and technological accessibility, technical-operational parameters, IT systems supporting safety management inside and outside the port, cargo throughput in 1994-2007, management system and planned investments in the port.</p> <p>słowa kluczowe: ekonomika portów morskich, teoria konkurencyjności, czynniki konkurencyjności portów morskich, port Tallinn</p> <p>key words: seaport economics, theory of competitiveness, seaport competitiveness factors, port of Tallin, port investments</p>
24.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Samotność i osamotnienie człowieka w morskim środowisku pracy. Rozdział w monografii, Wyd. PAN, 2008</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest ukazanie związku między charakterem pracy na morzu i skutkami przebywania w morskim środowisku pracy, a decyzjami podejmowanymi w okresie ostatnich kilku lat przez marynarzy i potencjalnych kandydatów szkół morskich w zakresie wyboru zawodu. W artykule opisano istotę samotności i osamotnienia oraz morskie środowisko pracy wraz z konsekwencjami uprawiania zawodu marynarza.</p> <p>summary: The author aims at indicating the relation between the nature of work at sea and effects of staying in the marine environment on the one hand and decisions made in recent years by seafarers and prospective students of maritime universities concerning the choice of professional career. The nature of being alone and loneliness is described along with the marine working environment. Finally, consequences of working as a seafarer are discussed.</p> <p>słowa kluczowe: socjologia, psychologia, ekonomia, morskie środowisko pracy, samotność a osamotnienie, zawód marynarza</p> <p>key words: sociology, psychology, economy, marine working environment, being alone and loneliness, seafarer's profession</p>
Rok 2007	
25.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Konkurencyjność portów morskich basenu Morza Bałtyckiego, Monografia, Wyd. Akademii Morskiej w Szczecinie, Szczecin 2007</p> <p>streszczenie: Celem monografii jest określenie zewnętrznych i wewnętrznych czynników konkurencyjności zespołu portów Szczecin-Świnoujście oraz możliwości wzrostu jego konkurencyjności na polskich i międzynarodowych rynkach usług portowych. Zdefiniowane zostały pojęcia konkurencji i konkurencyjności portów morskich oraz określone mierniki oceny konkurencyjności, które mogą być w nich zastosowane. Do analizy konkurencyjności portów morskich za okres 1994-2004 wybrano następujące czynniki: położenie geograficzne i dostępność techniczno-technologiczną, obroty ładunkowe, politykę inwestycyjną portu, politykę państwa wobec portów morskich oraz politykę transportową i morską UE</p> <p>summary: This monograph determines internal and external factors of the competitiveness of the ports in Szczecin and Świnoujście and opportunities for their increased competitiveness in the Polish and international port service markets. The concepts of seaport competition and competitiveness as well as useful competitiveness measures are defined. The following factors have been chosen for the analysis of seaport competitiveness in the years 1994-2004: geographical location and technical-technological accessibility, cargo throughput, port investment policy, state policy toward the seaports and EU transport and maritime policy</p> <p>słowa kluczowe: ekonomia, teoria konkurencyjności, porty morskie basenu Morza Bałtyckiego, rynek usług portowych, zespół portów Szczecin-Świnoujście, analiza strategiczna, czynniki konkurencyjności portów morskich</p> <p>key words: economy, competitiveness theory, Baltic seaports, port service market, ports of Szczecin and Świnoujście, strategic analysis, seaport competitiveness factors</p>

26.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: Analiza strategiczna funkcjonowania i rozwoju zespołu portów Szczecin-Świnoujście, Prace naukowe „Transport” nr 1/25/2007, Wyd. Politechniki Radomskiej, Radom 2007</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest diagnoza strategiczna otoczenia w jakim funkcjonuje zespół portów Szczecin-Świnoujście oraz wytyczenie kierunków jego dalszego rozwoju, aby być konkurencyjnym na rynku usług portowych. Do przeprowadzenia tej diagnozy autor posłużył się zintegrowaną metodą analizy strategicznej SWOT, aby wskazać silne i mocne strony tego zespołu oraz szanse i zagrożenia płynące z otoczenia zewnętrznego. W analizie SWOT użyto metodę punktową, którą wykorzystano do określenia prawdopodobieństwa sukcesu strategicznego zespołu portów Szczecin-Świnoujście.</p> <p>summary: This article contains a strategic diagnosis of the environment in which the port complex Szczecin-Świnoujście operates and determines directions for further development and competitive position in the port service market. The author used SWOT, an integrated method of strategic analysis, to point out strong and weak points of the ports as well as opportunities and threats deriving from the external environment. The method of points in SWOT analysis is used to determine the probability of strategic success of the port complex under consideration.</p> <p>słowa kluczowe: zarządzanie, ekonomia, teoria konkurencji, porty morskie, usługi portowe, transport</p> <p>key words: competition, competitiveness, strategic analysis, external environment, port complex</p>
27.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautor), Opracowanie rekomendowanego modelu inżynierii finansowania kontraktów budowy i zakupu statków w polskich stocznich produkcyjnych przez polskich armatorów. Rozdział w: Model inżynierii finansowania budowy statków w polskich stocznich i ich zakupu przez polskich armatorów. Praca zbiorowa pod redakcją naukową Cz. Christowej, Wyd. Akademii Morskiej w Szczecinie, Szczecin 2007</p> <p>streszczenie: Monografia powstała jako uogólnienie podstaw teoretycznych oraz wyników badań prowadzonych w ramach projektu badawczego rozwojowego Nr R11 008 02 finansowanego przez MNiSW. W publikacji przedstawiono opracowany optymalny model inżynierii finansowania budowy statków przez polskie stocznie na zamówienie polskich armatorów wraz z określeniem warunków i efektów jego wdrożenia. Zastosowanie w praktyce przemysłowej opracowanego modelu może umożliwić uzyskanie opłacalności budowy statków w polskich stocznich i zapewnić długofalową konkurencyjność przedsiębiorstw armatorskich i stoczni.</p> <p>W rozdziale siódmym zaprezentowano trzy warianty modeli (pesymistyczny, optymistyczny i realny) wraz z uzasadnieniem rekomendowanego modelu inżynierii finansowania kontraktów budowy statków w stocznich polskich dla polskich armatorów z uwzględnieniem poziomu intensywności poszczególnych źródeł finansowania oraz zakresu dopuszczalnej pomocy publicznej, zgodnej z zasadami stosowanymi w UE.</p> <p>summary: This monograph was written as a generalization of theoretical basis and results of the research done within the R&D project No R11 008 02 financed by the Ministry of Science and Higher Education. The work presents the optimal model of the engineering of the financing of building ships by Polish shipyards ordered by Polish shipowners, including the conditions and effects of the said financing implementation. The developed model used in industrial practice may lead to profitable shipbuilding in Polish yards and ensure a long-term competitiveness of shipowners and shipyards.</p> <p>Chapter seven describes three model variants (pessimistic, optimistic and realistic) and includes arguments for the recommended model of engineering of the financing contracts of ship building in Polish yards for Polish owners. The model takes account of various levels of financing intensity from different sources and the scope of allowable public aid, in compliance with EU principles.</p> <p>słowa kluczowe: dozwolone instrumenty wsparcia stoczni, armatorów, dostawców, kooperantów, założenia modelowe, model optymistyczny, pesymistyczny i realny finansowania budowy i zakupu statków, rozliczenia finansowe, warunki wdrożenia rekomendowanego modelu</p> <p>key words: allowable instruments of supporting shipyards, shipowners, suppliers, co-operating companies, model assumptions; optimistic, pessimistic and realistic model of ship building and purchase financing; financial settlements, conditions for the implementation of recommended model</p>
28.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautor), Określenie czynników konkurencyjności stoczni produkcyjnych oraz analiza strategiczna pozycji konkurencyjnej polskich stoczni produkcyjnych na rynku globalnym. Rozdział w: Model inżynierii finansowania budowy statków w polskich stocznich i ich zakupu przez polskich armatorów. Praca zbiorowa pod redakcją naukową Cz. Christowej, Wyd. Akademii Morskiej w Szczecinie, Szczecin 2007</p> <p>streszczenie: Monografia powstała jako uogólnienie podstaw teoretycznych oraz wyników badań prowadzonych w ramach projektu badawczego rozwojowego Nr R11 008 02 finansowanego przez MNiSW. W publikacji przedstawiono opracowany optymalny model inżynierii finansowania budowy statków przez polskie stocznie na zamówienie polskich armatorów wraz z określeniem warunków i efektów jego wdrożenia. Zastosowanie w praktyce przemysłowej opracowanego modelu może umożliwić uzyskanie opłacalności budowy statków w polskich stocznich i zapewnić długofalową konkurencyjność przedsiębiorstw armatorskich i stoczni.</p> <p>W rozdziale pierwszym przedstawiono analizę i ocenę czynników mających wpływ na konkurencyjność polskich stoczni produkcyjnych oraz wskazanie ich pozycji na rynku globalnym.</p> <p>summary: This monograph was written as a generalization of theoretical basis and results of the research done within the R&D project No R11 008 02 financed by the Ministry of Science and Higher Education. The work presents the optimal model of the engineering of the financing of building ships by Polish shipyards ordered by Polish shipowners, including the conditions and effects of the said financing implementation. The developed model used in industrial practice may lead to profitable shipbuilding in Polish yards and ensure a long-term competitiveness of shipowners and shipyards.</p> <p>Chapter one analyzes and assesses the factors affecting the competitiveness of Polish shipyards and identifies their position in the global market.</p>

	<p>słowa kluczowe: stocznie, konkurencja, popyt i podaż statków, transport morski, konteneryzacja, ładunki, prognozy przewozów</p> <p>key words: shipyards, competition, ship demand and supply, maritime transport, containerization, cargo, projected transport demand</p>
29.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautor), Polityka morska UE i jej wpływ na rozwój polskiej gospodarki morskiej ze szczególnym uwzględnieniem portów morskich. Materiały z Konferencji Naukowej „Tranzyt europejski wyzwaniem dla Polski. Wyższa Szkoła Cła i Logistyki, Warszawa 2007</p> <p>streszczenie: W publikacji przedstawiono założenia i cele strategiczne polityki transportowej i morskiej UE, wskazano na znaczenie wpływu polityki UE na rozwój polskiej gospodarki morskiej, w szczególności portów morskich. Określono niezbędne działania administracji morskiej na wszystkich szczeblach w celu stworzenia zintegrowanej, efektywnej i skutecznej polityki morskiej RP.</p> <p>summary: This publication presents guidelines and aims of the EU transport and maritime policies, and indicates the importance of the effect of EU policy on the development Polish maritime policy, seaports in particular. Besides, necessary actions to be taken by all levels of maritime administration in order to establish an integrated, effective and efficient maritime policy in Poland</p> <p>słowa kluczowe: Polityka transportowa UE, polityka morska UE, gospodarka morska, porty morskie, porty rzeczne, infrastruktura dostępu do portów, infrastruktura portowa, źródła finansowania budowy, rozbudowy i modernizacji infrastruktury, administracja morska, polityka morska RP</p> <p>key words: EU transport policy, EU maritime policy, maritime economy, seaports, river ports, port access infrastructure, port infrastructure, sources of financing the construction, extension and modernization of infrastructure, maritime administration, Polish maritime policy</p>
Rok 2006	
30.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: (współautor) Uwarunkowania i efekty wdrożenia unijnej koncepcji „From road to sea” w polskim systemie transportowym w: Program UE — „Autostrady Morskie” szansą dla rozwoju potoków ładunkowych pomiędzy Morzem Bałtyckim a Północnym, praca zbiorowa pod red. naukową Krzysztofa Chwesiuka, Wyd. Akademia Morska w Szczecinie, Szczecin 2006</p> <p>streszczenie: W publikacji przedstawiono uwarunkowania i koncepcję realizacji polityki transportowej UE w polskim systemie transportowym, w szczególności osiągnięcie celu strategicznego dotyczącego „przesunięcia” ładunków i pasażerów z dróg lądowych na autostrady morskie wskazując efekty ekonomiczne, społeczne i środowiskowe prezentowanych zmian.</p> <p>summary: This publication discusses the determinants and conception of executing EU’s transport policy in the transport system of Poland, particularly achieving the strategic aim to ‘shift’ cargoes and passengers from roads to sea highways. The economic, social and environmental benefits of the presented changes are indicated.</p> <p>słowa kluczowe: system transportowy, polityka transportowa UE, autostrady morskie, system dróg wodnych śródlądowych, transportowe łańcuchy lądowo-morskie, żegluga bliskiego zasięgu, Środkowoeuropejski Korytarz Transportowy Północ-Południe (CETC)</p> <p>key words: transport system, EU transport policy, sea highways, system of inland waterways, land-sea transport chains, short-range shipping, Central European Transport Corridor (CETC) North-South</p>
31.	<p>Christowa-Dobrowolska M.: (współautor) Budowa portowych centrów logistycznych w: Logistyka, systemy transportowe, bezpieczeństwo w transporcie, praca zbiorowa pod red. naukową Zbigniewa Łukasika, Wyd. Politechniki Radomskiej, Szczyrk 2006</p> <p>streszczenie: Treść publikacji stanowią zagadnienia metodyczne budowy, zarządzania i eksploatacji portowych centrów logistycznych wraz ze wskazaniem ekonomicznych i społecznych skutków ich funkcjonowania. W publikacji zostały określone warunki rozwoju portowych centrów logistycznych, jako istotnych elementów systemu transportowego kraju. Publikacja stanowi syntezę doświadczeń w zakresie budowy Zachodniopomorskiego Centrum Logistycznego-Port Szczecin oraz wyników analiz funkcjonowania portowych centrów logistycznych w Europie. Przedstawione informacje mogą zostać wykorzystane przez teoretyków i praktyków zainteresowanych rozwojem logistyki w Polsce.</p> <p>summary: This chapter deals with methodological issues of the construction, management and operations of port logistic centres and indicates economic and social effects of their functioning. The author defines the development conditions of logistic port centres as essential elements of the national transport system. The experience gained during the construction of the West Pomeranian Logistic Centre – Port of Szczecin is synthetically described. Besides, the results of research on the functioning of similar centres in Europe are presented, making up valuable information for theoreticians and practitioners interested in the development of logistics in Poland.</p> <p>słowa kluczowe: portowe centra logistyczne, uwarunkowania lokalizacyjne, budowa technicznej infrastruktury portowych centrów logistycznych, nakłady inwestycyjne, koszty eksploatacyjne źródła finansowania infrastruktury i suprastruktury, rynek usług logistycznych, efektywność eksploatacji portowych centrów logistycznych, metodyka budowy portowych centrów logistycznych</p> <p>key words: port logistic centres, location conditions, construction of technical infrastructure of port logistic centres, investment effort, operating costs of the sources of financing infrastructure and suprastructure, logistic services market, operational effectiveness of port logistic centres, methodology of port logistic centre construction</p>
Rok 2005	
32.	<p>Christowa-Dobrowolska M., (współautor): Koncepcja organizacji Zarządu Morskiego Portu Police, Zeszyty Naukowe AM Nr 4 (76), Szczecin 2005, s. 33 - 57</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest przedstawienie oryginalnej koncepcji własnościowej, prawnej, funkcjonalnej i organizacyjnej komunalnego Zarządu Morskiego Portu Police</p>

	<p>summary: The purpose of this article is to present the original concept of legal, operational and organizational ownership of Municipal Seaport Police Management.</p> <p>słowa kluczowe: zarząd portu, system zarządzania portem, struktura i funkcje zarządu portu, strategia i uwarunkowania rozwoju</p> <p>key words: port management, port management system, structure and functions of port management, strategy and development conditions</p>
33.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (autor): „Strategia morska straży przybrzeżnej Stanów Zjednoczonych” w: Bezpieczeństwo i ochrona statków i portów morskich, prace monograficzne pod red. naukową zespołu: K. Chwesiuk, Cz. Christowa, A. Ostrokólski, J. Sadowski, Wyd. Akademia Morska w Szczecinie, Szczecin 2005, s.175</p> <p>streszczenie: Treścią artykułu jest charakterystyka morskiej strategii Straży Przybrzeżnej Stanów Zjednoczonych (USCG) oraz opis działań związanych z realizacją tej strategii we wszystkich jej obszarach zadaniowych. Artykuł ten jest dużym skrótem obszernego opracowania USCG pt. „Maritime Strategy for Homeland Security” z grudnia 2002. Intencją autora jest zapoznanie czytelników ze strategią najskuteczniejszej na świecie organizacji, której priorytetowym zadaniem jest ochrona domeny morskiej i morskiego systemu transportowego Stanów Zjednoczonych przed atakami terrorystycznymi. Autor ma nadzieję, iż morska strategia USCG może stanowić modelową strategię (na zasadzie benchmarking'u) ochrony polskiego bezpieczeństwa morskiego.</p> <p>summary: The content of this article is characteristic of the maritime strategy of the United States Coast Guard (USCG) and the description of the activities related to the implementation of this strategy in all its areas of task. This article is a short for comprehensive development of the USCG Fri "Maritime Strategy for Homeland Security" of December 2002.'s Intention is to acquaint readers with the strategy of the world's most effective organizations whose priority task is the protection of the maritime domain and maritime transport system of the United States against terrorist attacks. The author hopes that the USCG Maritime Strategy can provide a model strategy (by way of benchmarking) the protection of Polish maritime safety</p> <p>słowa kluczowe: zarządzanie, strategie zarządzania, bezpieczeństwo morskie, US Coast Guard</p> <p>key words: management, management strategies, maritime security, US Coast Guard</p>
34.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautor): „Modelowanie strategii rozwoju portów morskich na przykładzie portów w Szczecinie i Świnoujściu” w: Wpływ portów morskich na funkcjonowanie i rozwój otoczenia, praca zbiorowa pod red. naukową K. Chwesiuka, Wyd. Akademia Morska w Szczecinie, Szczecin 2005, s.165</p> <p>streszczenie: Celem publikacji jest analiza i ocena czynników zewnętrznych oraz wewnętrznych warunkujących działalność portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu. Zastosowano metodę SWOT, metody statystyczne i analizę systemową. Analiza statystyczna miała na celu identyfikację stanu oraz określenie ogólnych tendencji zmian w wielkości i strukturze przeładunków. Sformułowano misję oraz cele i zadania strategiczne rozwoju portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu. Na podstawie przeprowadzonych badań wskazano kierunki działań w zakresie polityki morskiej państwa warunkujących rozwój polskich portów morskich.</p> <p>summary: External and internal factors determining the operations of seaports in Szczecin and Świnoujście are analyzed and assessed. The methods used include SWOT and statistical methods and systems analysis. The statistical analysis aimed at the identification of the state and determination of general change trends in cargo handling cargo volumes and structure. The mission, strategic objectives and tasks for the two ports have been formulated. Based on the research done, directions of actions to be taken within the state maritime policy in order to ensure Poland's seaports development have been indicated</p> <p>słowa kluczowe: porty morskie, analiza strategiczna portów w Szczecinie i Świnoujściu, analiza SWOT, misja, cele i zadania strategiczne, rozwój portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu, polityka morska państwa</p> <p>key words: seaports, strategic analysis of Szczecin and Świnoujście ports, SWOT analysis, mission, strategic objectives and tasks, development of Szczecin and Świnoujście seaports, state maritime policy.</p>
Rok 2004	
35.	<p>Christowa-Dobrowolska M. (współautor), Uwarunkowania rozwoju żeglugi śródlądowej w Polsce w: Logistyka i Zarządzanie w Systemach Transportowych. Modelowanie, finansowanie i funkcjonowanie centrów logistycznych, praca zbiorowa pod red. Cz. Christowej, Wyd. ZAPOL, Szczecin 2004</p> <p>streszczenie: W publikacji przedstawiono uwarunkowania instytucjonalne i prawne funkcjonowania żeglugi śródlądowej w Polsce. Dokonano oceny stanu transportu śródlądowego z zastosowaniem metody SWOT. Przedstawiono dane statystyczne przewozów pasażerskich i towarowych żeglugą śródlądową w latach 1980 – 2003. W wyniku szczegółowej analizy określono kierunki zmian struktury polskiej floty śródlądowej.</p> <p>summary: Institutional and legal determinants of inland waterway shipping in Poland are discussed. The condition of inland transport is assessed using the SWOT method. Statistical data on passenger and cargo turnover by inland transport in the years 1980-2003 are presented. As a result of detailed analysis, directions of changes in the structure of Polish inland fleet are outlined.</p> <p>słowa kluczowe: żegluga śródlądowa, Program dla Odry 2006, analiza SWOT żeglugi śródlądowej, uwarunkowania prawne rozwoju żeglugi śródlądowej, struktura polskiej floty śródlądowej</p> <p>key words: inland waterway shipping, Program for the Odra 2006, SWOT analysis of inland shipping, legal determinants of inland fleet development, Polish inland fleet structure</p>
36.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Port Rotterdam jako centrum logistyczno-dystrybucyjne w: Logistyka z Zarządzanie w Systemach Transportowych. Modelowanie, finansowanie i funkcjonowanie centrów logistycznych, praca zbiorowa pod red. Cz. Christowej, Wyd. ZAPOL, Szczecin 2004</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest charakterystyka portu Rotterdam, będącym najważniejszym europejskim i jednym z najważniejszych na świecie portowych węzłów transportowych, a także centrum logistyczno-dystrybucyjnym, na zasadzie benchmarkingu.</p>

	<p>summary: The purpose of this article is characteristic of the port of Rotterdam, which is the most important European and one of the world's most important port transport hubs, as well as a logistics and distribution centre, on the basis of benchmarking.</p> <p>słowa kluczowe: logistyka, porty morskie, centra logistyczne, usługi portowe, port Rotterdam</p> <p>key words: logistics, seaports, logistics centres, port services, seaport Rotterdam</p>
37.	<p>Christowa-Dobrowolska M.(współautor), Środkowoeuropejski korytarz transportowy doliny Odry jako czynnik rozwoju Zachodniopomorskiego Centrum Logistycznego-Port Szczecin, Rozdział w: Zmiany w lądowo-morskich łańcuchach transportowych w rejonie basenu morza bałtyckiego – szanse i zagrożenia dla polskich interesów morskich, praca zbiorowa pod red. naukową Krzysztofa Chwesiuka, Wyd. Kreos, Szczecin 2004, 14s.</p> <p>streszczenie: W publikacji przedstawiono przesłanki, warunki i efekty budowy oraz funkcjonowania portowych centrów logistycznych. Szczególną uwagę zwrócono na Środkowoeuropejski Korytarz Transportowy Doliny Odry jako czynnik rozwoju Zachodniopomorskiego Centrum Logistycznego-Port Szczecin</p> <p>summary: The Chapter presents premises, conditions and effects of the construction and functioning of logistic centres. Particular attention is paid to the Central European Transport Corridor of the Odra Valley as a factor determining the development of the West Pomeranian Logistic Centre - Port Szczecin.</p> <p>słowa kluczowe: korytarze transportowe, Środkowoeuropejski Korytarz Transportowy Doliny Odry, Zachodniopomorskie Centrum Logistyczne-Port Szczecin, uwarunkowania rozwoju centrów logistycznych, lokalizacja centrów logistycznych, korzyści ekonomiczne i społeczne budowy i funkcjonowania Zachodniopomorskiego Centrum Logistycznego-Port Szczecin</p> <p>key words: transport corridors, Central European Transport Corridor of the Odra Valley, West Pomeranian Logistic Centre - Port Szczecin, logistic centre development determinants, location of logistic centres, economic and social benefits of the construction and functioning of the West Pomeranian Logistic Centre - Port Szczecin.</p>
38.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Interreg III B jako strategiczny program rozwoju Regionu Morza Bałtyckiego, Rozdział w: Zmiany w lądowo-morskich łańcuchach transportowych w rejonie basenu morza bałtyckiego – szanse i zagrożenia dla polskich interesów morskich, praca zbiorowa pod red. naukową Krzysztofa Chwesiuka, Wyd. Kreos, Szczecin 2004, 16s.</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest przedstawienie szans rozwoju Polski, w tym polskiej gospodarki morskiej, jako kraju należącego do Regionu Morza Bałtyckiego, w świetle jej akcesji do UE. Takie szanse daje Polsce możliwość partycypowania w najważniejszych projektach rozwojowych Regionu Morza Bałtyckiego, a więc i współdecydowania o jego przyszłym kształcie. W konsekwencji, powinno to doprowadzić do szybkiego rozwoju gospodarczo-handlowego, a także społecznego kraju. Artykuł stanowi w głównej mierze streszczenie Programu Uzupełniającego 2003 do Programu Regionu Morza Bałtyckiego INTERREG III B. Autorce zależało przede wszystkim na udostępnieniu jego treści szerszemu gronu czytelników.</p> <p>summary: The purpose of this article is to present the Polish development opportunities, including the Polish maritime economy, as a country in the Baltic Sea Region, in the light of its accession to the EU. These opportunities give Poland possibility participate in major development projects of the Baltic Sea Region and, therefore, the decision making on the future shape. Consequently, this should lead to the rapid development of economic and commercial as well as social the country. The article is essentially a summary of the Supplementary Programme 2003 Programme of Statistical Identification of the Baltic Sea INTERREG III B. The author depended primarily on its content available to a wider range of readers.</p> <p>słowa kluczowe: gospodarka morska, polska polityka morska, polityka transportowa i morska UE, projekty rozwojowe Regionu Morza Bałtyckiego, Interreg III B</p> <p>key words: maritime industry, polish maritime policy, transport and maritime UE policy, development projects of Baltic Sea Region, Interreg III B</p>
Rok 2003	
39.	<p>Christowa-Dobrowolska M., Międzynarodowa konkurencyjność portu na przykładzie portu Rostock. Rozdział w: Konkurencyjność polskich portów morskich w świetle integracji z UE, prace monograficzne WSM w Szczecinie, Szczecin 2003</p> <p>streszczenie: Jednym z najważniejszych warunków rozwoju portów morskich jest ich konkurencyjność na krajowym i zagranicznym rynku usług portowych. Głównym celem artykułu jest przedstawienie zewnętrznych i wewnętrznych czynników konkurencyjności portów na przykładzie morskiego portu Rostock. Ze względu na rodzaj publikacji wybrane czynniki zostały przedstawione w ujęciu syntetycznym w oparciu o bogaty materiał statystyczny.</p> <p>summary: One of the most important conditions for the development of sea ports is their competitiveness on the domestic and foreign market for port services. The main objective of this paper is to present the external and internal factors of port competitiveness on the example of the seaport of Rostock. Due to the nature of the publication, selected factors are presented synthetic based on extensive statistical material.</p> <p>słowa kluczowe: ekonomika portów morskich, teoria konkurencyjności, czynniki konkurencyjności portów morskich, port Rostock</p> <p>key words: seaport economics, competitiveness theory, competitiveness factors of seaports, seaport Rostock</p>
40.	<p>Christowa-Dobrowolska M., System zintegrowanego zarządzania obszarami przybrzeżnymi, ZN WSM nr 69, Szczecin 2003, s. 79-91</p> <p>streszczenie: Celem artykułu jest wskazanie możliwości zintegrowania dwóch bardzo ważnych dziedzin; ważnych nie tylko dla gospodarki morskiej, lecz także dla ogólnego zrównoważonego państwa. Do dziedzin tych należą bezpieczeństwo żegluga i ochrona środowiska, w tym środowiska morskiego. W artykule wyeksponowano powiązania między bezpieczeństwem żegluga a ochroną środowiska zarówno w aspekcie legislacyjnym jak i nawigacyjnym.</p>

	summary: The purpose of this article is to identify opportunities to integrate two very important areas; important not only for the maritime economy, but also to the general sustainability of the state. Those matters are the safety of navigation and protection of the environment, including the marine environment. The article exposed the link between safety of navigation and environmental protection, both in terms of legislative and navigation.
	słowa kluczowe: bezpieczeństwo żeglugi, ochrona środowiska, system zintegrowanego zarządzania obszarami przybrzeżnymi, gospodarka morską key words: safety of navigation, environmental protection, the system of integrated coastal zone management, maritime industry
41.	Christowa-Dobrowolska M., Czynniki konkurencyjności usług portowych świadczonych w polskich portach morskich, II Międzynarodowa konferencja naukowa „Analiza, prognozowanie i zarządzanie w złożonych systemach, Państwowy Uniwersytet Techniczny, Sankt Petersburg 2003, s. 39-51 streszczenie: Jednym z najważniejszych warunków rozwoju portów polskich jest ich konkurencyjność na krajowym i europejskim rynku usług portowych. Celem artykułu jest identyfikacja i opis czynników konkurencyjności oraz systemowa analiza ich oddziaływania na stan i długofalowe funkcjonowanie polskich portów morskich. summary: One of the most important conditions for the development of Polish ports is their competitiveness on the domestic and European market for port services. The purpose of this article is the identification and description of the factors of competitiveness and systemic analysis of their impact on the state and the long-term functioning of Polish seaports. słowa kluczowe: ekonomika portów, teoria konkurencyjności, polskie porty morskie, usługi portowe, czynniki konkurencyjności usług portowych key words: port economics, competitiveness theory, polish seaports, port services, competitiveness factors of port services
Rok 2001	
42.	Christowa Maria (współautor), „Strategia restrukturyzacji przedsiębiorstwa usług portowych na przykładzie „Drobnica Port-Szczecin Sp. z oo.”, ZN WSM, Szczecin 2001 (Nr 63) streszczenie: Treścią artykułu jest identyfikacja stanu systemu eksploatacji i zarządzania oraz wskazanie podstawowych kierunków działań prowadzących do naprawy i zwiększania konkurencyjności przedsiębiorstwa usług portowych „Drobnica Port-Szczecin” Sp. z oo. summary: The content of this article is to identify the state of the system operation and management, and identifying the basic directions of activities leading to repair and enhance the competitiveness of enterprises of port services "Drobnica Port-Szczecin" Sp. z oo. słowa kluczowe: organizacja i zarządzanie, teoria konkurencyjności, porty morskie, usługi portowe, przeładunek i składowanie, podmioty obrotu portowego, spółka przeładunkowo-składowa „Drobnica Port-Szczecin” Sp. z oo. key words: organization and management, the theory of competitiveness, seaports, port services, cargo handling and storage, port services companies, handling and storage company "Drobnica Port-Szczecin" Sp. z oo. (Ltd. Co.)